



DEPARTEMENTENES
SERVICESENTER

Hvordan benytte arkitektur til strategisk styring av IT porteføljen

Merete Flod Storli & Henrik Bibow

11. Juni 2013

Presentasjon av Merete Flod Storli

- Leder Arkitektur og tjenesteutvikling innen digitale tjenester i DSS
- Erfaring fra hele verdikjeden innen IKT på leverandørsiden

Presentasjon av Henrik Bibow

- Jobber som Virksomhetsarkitekt i Capgemini med bred erfaring fra Olje, Medisinsk Industri, bank finans og Offentlig
- Leid inn for å bidra til å etablere Virksomhetsarkitektur i DSS

Agenda

- Bakgrunn
- Etablering av arkitektur funksjonen
- Et praktisk eksempel
- Erfaringer
- Hva har vi oppnådd?
- Veien videre



Hvem er DSS?

DEPARTEMENTENES
SERVICESENTER

- En sammenslåing av statens forvaltningstjeneste og IKT-avdelingene i 13 departementer
- Leverer et bredt spekter av tjenester, inkludert digitale tjenester, til departementsfellesskapet

Større omorganisering ble satt i gang etter å ha lært "the hard way"



Fra infrastruktur til digitale tjenester

- Må håndtere forventning om ny funksjonalitet samtidig med nedbetaling av teknisk gjeld



Hvorfor TOGAF?

- Så behov for et rammeværk
- Ønsket en prosessdrevet tilnærming



Digital fagstrategi – som del av preliminær fase



Etablering av arkitekturprosess – som del av preliminær fase

- Forankring er en kontinuerlig prosess som ble startet tidlig
- Utarbeidelse av arkitektur prosess gjennom workshops
- Kontinuerlig coaching innen bruk av arkitektur



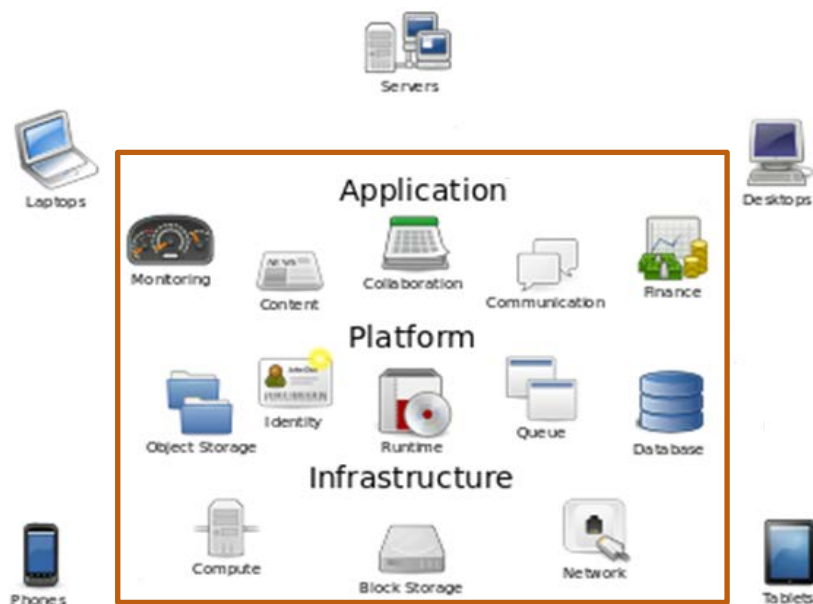
Hvordan forene kravet til mer funksjonalitet på kortere tid med bedre sikkerhet?

- Etablering av arkitektur for ny integrasjonsplattform, det hele startet med...



Behov for å etablere tilstrekkelig plattform støtte gjennom teknisk infrastruktur

- Etablerte en arkitekturvisjon for komplett integrasjonsløsning basert på standard komponenter



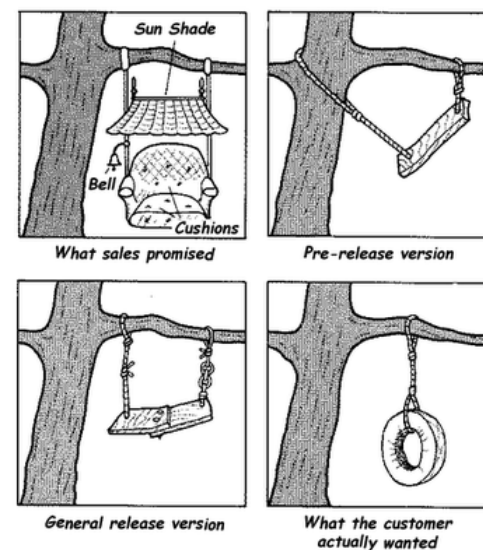
En reise fra "way to much" til konkrete leveranser

- ...bare Henrik forsvant skulle vi bli kvitt luftslottet
- Gjennom gode relasjoner har konkretisering av "luftslottet" vært mulig sammen!



Gått fra å være "støy" til en verdifull samarbeidspartner

- Startet fokus på å være en pådriver for tverrfaglig samarbeid i organisasjonen
- Ga arkitektur tillit og mulighet til å være med å utforme løsning i tidlig fase!



Hvordan har TOGAF bidratt ?

- Gitt struktur og retning for arbeidet
- Økt kvalitet på utredningsarbeidet
- Mer funksjonalitet med mindre teknologi



Arkitektur setter nå rammene for strategisk utvikling av IKT porteføljen

- Konsistent kravhåndtering på tvers av IKT porteføljen
- Økt fokus på opplæring
- Kontinuerlig fokus på forenkling



Veien videre går fra pilot til produksjon

- Operasjonalisering av beslutningsstrukturer
- Utarbeide arkitektur for neste strategiske område
- Markedsføring i egen organisasjon





DEPARTEMENTENES
SERVICECENTER